

RAPORT

de Activitate



2025

Performanță, sustenabilitate și
viziune în infrastructura modernă





04	_____	Valorile Viarom
06	_____	Mesajul Directorului General
08	_____	Performanță 2025 — Indicatori Cheie
11	_____	Conducere Executivă
12	_____	Responsabilitate ESG
18	_____	Structură Operațională Regională
20	_____	Agenția București
22	_____	Agenția Brașov
24	_____	Agenția Cluj
	_____	Rapoarte Departamentale
26	_____	Departament Financiar
28	_____	Departament Resurse Umane
30	_____	Departament Juridic
32	_____	Departament Ofertare
34	_____	Departament Achiziții
36	_____	Departament Conformitate
38	_____	Departament Tehnic
40	_____	Departament HSEQ
42	_____	Departament Mecanizare

Valorile Viarom

Definesc modul în care acționăm zi de zi, de la decizii operaționale până la direcții strategice. Ele ne ajută să rămânem consecvenți, să colaborăm eficient și să construim proiecte durabile.

PERFORMANȚĂ

Rezultate peste așteptări



- Optimizez resursele.
- Mă perfecționez permanent.
- Am competențe, obiective și obțin rezultate peste așteptări.

SECURITATE ÎN MUNCĂ

Siguranța înainte de toate



- Conștientizez riscurile, nu mă expun.
- Acționez în siguranță.
- Mă preocupă sănătatea și securitatea colegului meu.

ETICĂ

Profitabili, dar nu oricum



- În tot ceea ce fac mă caracterizează integritatea.
- Respect principiile etice indiferent de context.
- Mă preocupă interesele comune, nu doar obiectivele proprii.
- Îi respect pe ceilalți, mă respect pe mine.

Valorile Viarom

Prin asumare, rigoare și orientare spre rezultate, ne propunem să generăm un impact real și să consolidăm încrederea partenerilor noștri.

SATISFACTIE CLIENT

Proiecte reușite, clienți mulțumiți



- Sunt în dialog permanent cu clientul.
- Înțeleg așteptările clientului și adaug valoare proiectelor lui.
- Livrez calitate, ofer cele mai bune soluții și îmi respect angajamentele.

RESPONSABILITATE

Asumat, bine făcut, la timp



- Respect regulile.
- Îmi cunosc atribuțiile.
- Îmi asum atât deciziile cât și consecințele acestora.

SPIRIT DE ECHIPĂ

Construim împreună



- Împărtășesc idei și bune practici.
- Comunic clar, complet și la timp.
- Acționez ca un factor de coeziune în cadrul echipei.
- Ascult și îmi propun să înțeleg opinia celorlalți.
- Accept observațiile constructive ca pe un pas înainte.
- Contribui la menținerea unei atmosfere plăcute prin acțiunile mele.

Leadership, responsabilitate și direcție

“

Pentru Viarom, anul 2025 a reprezentat un moment de consolidare, adaptare și evoluție strategică, într-un context economic și operațional plin de provocări. Extinderea portofoliului de lucrări și câștigarea unor proiecte strategice de infrastructură ne-au întărit poziția într-o piață competitivă și în continuă schimbare.

”

MARIUS BĂDINA
Director General,
VIAROM CONSTRUCT



Mesajul Directorului General

RAPORT DE ACTIVITATE
VIAROM 2025

*Un an de consolidare, adaptare și direcții
strategice într-un context economic complex*

Provocări externe, răspuns prin organizare

Industria construcțiilor a traversat un an complex, marcat de presiuni asupra costurilor, deficit de forță de muncă și incertitudini generate de dinamica bugetului de stat. În timp ce proiectele finanțate din fonduri europene au susținut un ritm ridicat al lucrărilor, cele finanțate exclusiv din bugetul public au înregistrat întârzieri și o diminuare semnificativă a volumelor.

În mediul privat, stagnarea investițiilor a amplificat presiunea asupra marjelor operaționale ale companiilor. În acest context, diferența a fost determinată de eficiență, digitalizare, organizare internă și capacitatea de a gestiona costurile în mod responsabil.

Optimizare internă și accelerare digitală

Am răspuns acestor provocări prin optimizarea proceselor interne și accelerarea digitalizării prin implementarea BIM, dar și prin consolidarea culturii organizaționale, diversificarea portofoliului și optimizarea proceselor de lucru.

În ceea ce privește dezvoltarea sustenabilă, aceasta fiind una dintre direcțiile noastre strategice, am investit în instalarea de panouri fotovoltaice în baza de producție din Chitila – Ilfov. Având o capacitate de 175 kWp acestea vor reduce consumul de energie electrică și a emisiilor de CO₂ cu aproximativ 25 tone/an.

Direcții strategice și obiective pentru 2026

Întregul set de măsuri sprijină angajamentul nostru de a construi un viitor sustenabil, adaptat nevoilor și aspirațiilor viitoarelor generații. Pentru 2026, ne propunem menținerea nivelului actual al cifrei de afaceri, sprijiniți de contractele în derulare și de participarea activă la licitații. Analizăm totodată oportunitatea extinderii în zona Moldovei, pentru a fi mai aproape de clienții și partenerii noștri.

Cifre 2025

RAPORT DE ACTIVITATE
VIAROM 2025

O privire de ansamblu asupra rezultatelor anului — producție, activitate operațională și performanță financiară, cifre care deschid analiza detaliată a indicatorilor.

CIFRA DE AFACERI 2025

327.680.883 lei

327,7 mil. lei

PRODUCȚIE

289.588 to.

Mixturi asfaltice

42.642 mc

Betoane

4.905 tone.

Emulsie bituminoasă

ACTIVITATE OPERAȚIONALĂ

68

Șantiere active în 2025

56

Șantiere noi demarate în 2025

ECHIPĂ

300

Angajați la 31 decembrie 2025

285

Număr mediu de angajați

Indicatori Financiari



Sinteză 2023–2025 · valori exprimate în lei

Cifra de afaceri 2025	EBITDA 2025	Total active 2025	Capitaluri proprii 2025
327.7 mil. lei	24.6 mil. lei	210.1 mil. lei	51.5 mil. lei
▲ +21,3% vs. 2024	▲ +40,8% vs. 2024	▲ +26,6% vs. 2024	▲ +16,2% vs. 2024

ACTIVE (mii lei)	2023	2024	2025
Imobilizări corporale nete	22,020	33,708	39,464
Imobilizări necorporale nete	123	104	430
Imobilizări financiare	2,654	3,494	6,156
Stocuri	5,329	8,773	5,498
Creanțe comerciale - Clienți	65,707	82,580	106,586
Alte creanțe	1,308	2,762	5,636
Casă și conturi la bănci	22,066	34,464	46,290
Total Active	119,208	165,885	210,061

CAPITALURI (mii lei)	2023	2024	2025
Capital social	13,430	13,430	13,430
Rezerve și rezultat reportat	20,590	22,762	28,416
Profit	2,672	8,114	9,636
Total Capitaluri	36,692	44,305	51,481

DATORII (mii lei)	2023	2024	2025
Împrumuturi pe termen mediu/lung	123	4,691	1,876
Împrumuturi pe termen scurt	12,405	15,584	26,871
Provizioane	6,454	5,585	5,921
Datorii comerciale-furnizori	44,046	56,973	75,627
Alte datorii	19,487	38,747	48,284
Total Datorii	82,516	121,580	158,579



KPMG Audit SRL
DN1, Șoseaua București-Ploiești nr. 89A
Sector 1, București
013685, România
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre Asociatul unic al Viarom Construct S.R.L.

Calea Floreasca nr. 169A, etaj 1, sector 1, București (Afi Park Floreasca)
Cod unic de inregistrare: 13743074

Opinie

1. Am auditat situatiile financiare ale societatii Viarom Construct S.R.L. ("Societatea") care cuprind bilantul la data de 31 decembrie 2025, contul de profit si pierdere, situatia modificarilor capitalului propriu si situatia fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politicile contabile semnificative si alte note explicative.
2. Situatiile financiare la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:

• Activ net/Total capitaluri proprii:	51.481.359 lei
• Profitul net al exercitiului financiar:	9.636.222 lei
3. In opinia noastra, situatiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Societatii la data de 31 decembrie 2025 precum si a performantei sale financiare si a fluxurilor sale de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate cu modificarile ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014"). RM

© 2026 KPMG Audit SRL, o societate cu răspundere limitată de drept român, membră a organizației globale KPMG, a societăților membre independente afiliate KPMG International Limited, societate privată engleză cu răspundere limitată. Toate drepturile rezervate.

Cod de înregistrare fiscală RO12997279
Registrul Comerțului nr. J2000004439400
Capital social 2.000 RON

Comitetul Executiv



Echipa de conducere executivă Viarom asigură direcția strategică a companiei și coordonarea eficientă a operațiunilor la nivel organizațional. Prin expertiza solidă, gestionarea atentă a resurselor și viziunea unitară, echipa de conducere susține alinierea obiectivelor de business cu misiunea și viziunea companiei.



Prin leadership consecvent și orientare către performanță, Comitetul Executiv Viarom susține un model de business bazat pe profesionalism, transparentă și eficiență, contribuind la consolidarea poziției companiei într-un mediu de afaceri competitiv și în continuă evoluție.

E.S.G.

Mediu • Social • Guvernanță

Pentru noi, sustenabilitatea reprezintă un angajament strategic și o direcție fundamentală de dezvoltare. Este modul prin care ne asigurăm că evoluăm responsabil, integrăm bunele practici internaționale și contribuim la viitorul comunităților în care activăm. Ne concentrăm nu numai pe performanța economică, ci și pe impactul social și de mediu al tuturor inițiativelor noastre.

Abordarea are la bază trei piloni principali: responsabilitate, transparență și inovație. Prin aceștia ne propunem să reducem impactul asupra mediului, să construim un cadru profesional de lucru sănătos și incluziv, și să oferim un viitor sustenabil generațiilor viitoare.



FACTORI DE MEDIU



Protejarea mediului rămâne o prioritate, iar angajamentul nostru se reflectă în modul în care ne desfășurăm activitatea și în investițiile orientate către soluții sustenabile. În 2025, ne-am propus să reducem impactul operațional asupra mediului, să îmbunătățim eficiența energetică și să integrăm principii de economie circulară în cât mai multe procese interne.

Indicatori de mediu

Ațiuni concrete pentru protejarea mediului și optimizarea resurselor în activitatea operațională:

Prevenirea poluărilor și controlul operațional de mediu

Viarom a menținut un nivel de „0” poluări accidentale, prin implementarea unui set de măsuri dedicate prevenirii și atenuării acestora în șantiere și baze de producție. Acestea includ asigurarea unui cadru organizatoric pentru dezvoltarea unor atitudini responsabile față de protecția mediului la nivelul întregului personal, controlul periodic și sistematic al activităților desfășurate, respectarea planurilor de mentenanță pentru echipamentele tehnice și intervenția rapidă în caz de incidente.

Consum de energie și eficiență

Compania a realizat investiții în utilaje specifice lucrărilor de construcții și în echipamente noi de laborator caracterizate prin consum redus de carburant și energie electrică, precum și prin niveluri scăzute ale emisiilor poluante. De asemenea, reducerea temperaturii de fabricare a mixturilor asfaltice cu 15°C a condus la scăderea consumului de gaz cu 10%, contribuind la reducerea emisiilor de CO₂ și la creșterea eficienței energetice.

Amprenta de carbon și emisiile de gaze cu efect de seră

Reducerea consumului de carburant este asigurată prin monitorizarea și limitarea timpilor de mers în regim de ralanti ai echipamentelor. În paralel, investițiile în sisteme de panouri fotovoltaice contribuie la scăderea consumului de energie din surse convenționale cu o reducere anuală estimată de aproximativ 25,47 tone CO₂. Totodată, optimizarea procesului de combustie la stațiile de producție prin reglaje periodice reduce amprenta de carbon și emisiile de gaze cu efect de seră.

Schimbări climatice

Stațiile de producție din București și Cluj sunt echipate cu instalații tehnice care permit reutilizarea mixturilor asfaltice frezate (RAP), contribuind la reducerea impactului asupra mediului și la utilizarea eficientă a resurselor.

Gestionarea deșeurilor

Viarom menține un sistem de gestionare controlată a deșeurilor generate din activitățile operaționale prin colectare selectivă, depozitare și predare conformă către operatori economici autorizați.

Utilizarea resurselor și economia circulară

Compania aplică soluții de reciclare în situ și măsuri de optimizare tehnologică pentru reducerea consumului de resurse. În același timp, continuă practicile de integrare a asfaltului recuperat în procesul de fabricație a mixturilor asfaltice prin utilizarea materialelor reciclate.

Poluarea aerului și a apei

Monitorizarea factorilor de mediu și menținerea parametrilor analizați în limitele reglementărilor aplicabile reprezintă o prioritate constantă în desfășurarea activităților operaționale.

Biodiversitate și ecosisteme

Viarom asigură protecția biodiversității în șantiere prin prevenirea impactului negativ asupra habitatelor și speciilor protejate, contribuind astfel la menținerea echilibrului ecosistemelor.

OAMENI ȘI COMUNITĂȚI



Sustenabilitatea socială nu este doar un demers opțional sau de imagine. Pentru noi aceasta reprezintă un proces integrat cu implicații directe în dezvoltarea durabilă. Astfel ne asigurăm că oferim un mediu de lucru bazat pe echitate, incluziune și coeziune socială.

Diversitate și Incluziune

Piloni esențiali ai culturii organizaționale, diversitatea și incluziunea contribuie la performanța, coeziunea și sustenabilitatea companiei.

Număr total angajați: 293

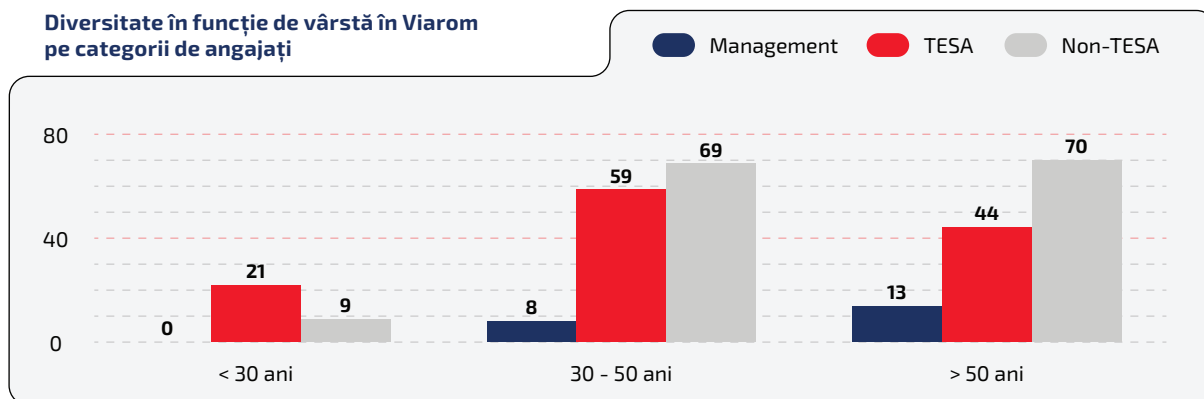
Reprezentare feminină: 20% (58 angajate)

Normă întreagă, perioadă nedeterminată: 95% (277 angajați) | Dintre care femei: 18% (53 angajate)

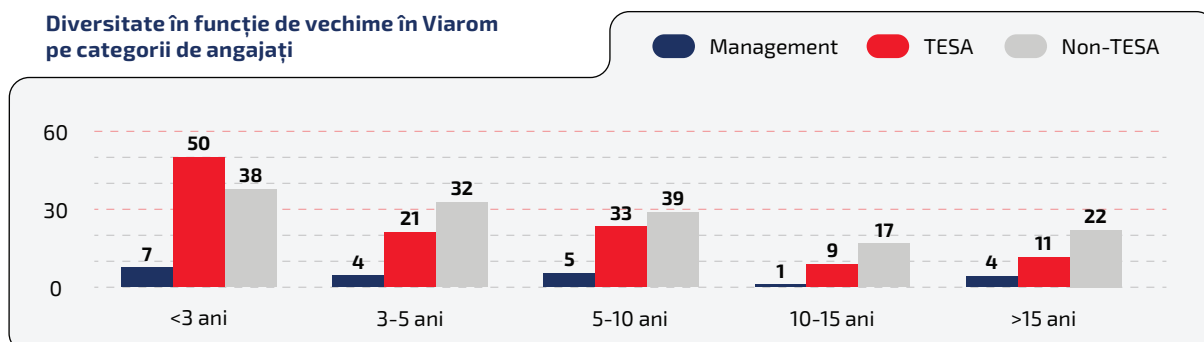
Timp parțial, perioadă nedeterminată: 3% (8 angajați)

Perioadă determinată: 3% (8 angajați)

Diversitate în funcție de vârstă în Viarom pe categorii de angajați



Diversitate în funcție de vechime în Viarom pe categorii de angajați



RESURSE UMANE ȘI DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ

Dezvoltare, Oportunități, Leadership și Formare

44 angajați au participat la programul de leadership pentru consolidare organizațională. **117** angajați au urmat cursuri interne de dezvoltare profesională (**26** femei, **91** bărbați), iar **114** au participat la programe externe.

În total, **38,91%** dintre angajați au fost implicați în programe de dezvoltare.

Retenția angajaților

95,79%

Personal
TESA

81,07%

Personal
non-TESA

Performanță peste medie: **13,75%**

511 697

Ore
lucrate

1 094

Ore de
noapte

2 016

Ore
nelucrate
(absențe și CFS)

Inițiative și cultură organizațională

Educație și dezvoltare

- Universitatea Altfel
- Practica @Viarom
- Internship
- Învățământ dual @Viarom
- Zilele Carierei

Comunitate și implicare

- Plantăm Pădurea CCIFER

Conectarea echipei

- Fructe@birou
- Bucătarul personal
- Petrecere de sfârșit de an
- Ziua Constructorului
- Ziuaiei

Beneficii și suport

Beneficii

- Tichete de masă
- Tichete cadou (Paște & Crăciun)
- Servicii medicale

Guvernanță și procese

Resurse umane

- Selecție, recrutare și angajare
- Integrarea noilor angajați
- Evaluare anuală a performanțelor
- Instruire angajați
- Comunicare internă și externă

RESPONSABILITATE ȘI CONFORMITATE OPERAȚIONALĂ

*De la siguranța
angajaților la etică și
parteneriate susținem
un cadru operațional
sigur și conform.*

Sănătate și siguranță (HSEQ)

Siguranță operațională

„0” accidente de muncă susținute printr-o cultură organizațională orientată spre prevenție și respectarea bunelor practici.

Instruire și intervenție

Instruirea teoretică și practică a angajaților pentru acordarea primului ajutor și reacția rapidă în situații de urgență.

Măsuri și prevenție

Asigurarea serviciilor medicale de specialitate și a beneficiilor pentru angajați, monitorizarea utilizării echipamentelor de protecție (EIP) și desfășurarea activităților de instruire și simulări pentru intervenții în situații de risc.

Conformitate și politici (Juridic)

Protecția datelor

Implementarea politicilor și măsurilor organizaționale pentru protecția datelor și securitatea informațiilor.

Cadru organizațional

Adoptarea regulamentului intern care integrează prevederile legale, proceduri organizaționale și reguli de conduită, inclusiv măsuri anti-discriminare și anti-hărțuire.

Relația cu angajații

Dialog constant cu salariații și reprezentanții acestora, fără litigii în instanță privind discriminarea, protecția datelor sau probleme de mediu.

Achiziții responsabile

Evaluare și selecție

Evaluarea furnizorilor și clienților pe baza unor criterii obiective și transparente, asigurând un tratament echitabil și decizii fundamentate.

Standarde și conformitate

Selecția furnizorilor ține cont de existența sistemelor de management integrate și a certificărilor relevante.

Integrarea cerințelor HSEQ

În procesul de achiziție sunt incluse cerințe privind sănătatea și securitatea în muncă, în raport cu legislația aplicabilă.

GUVERNANȚĂ



Guvernanța vizează modul în care compania este administrată prin controale și practici interne menite să asigure conformitatea cu reglementările, alinierea la cele mai bune practici din industrie și respectarea politicilor corporative.

Ne concentrăm pe transparență, etică în afaceri și gestionarea responsabilă a riscurilor prin implementarea unor procese și mecanisme care susțin stabilitatea și integritatea organizațională.

Indicatori de guvernanță

Responsabilitate, transparență și etică în afaceri:

Cod de etică și conduită

Codul de etică definește principiile morale și comportamentul acceptabil în cadrul organizației, susținând o cultură bazată pe integritate. Acesta reglementează relațiile cu angajații și partenerii comerciali, fiind un criteriu important în selecția colaboratorilor.

Avertizori de integritate

Au fost implementate proceduri interne pentru raportarea și soluționarea sesizărilor cu desemnarea responsabililor și asigurarea confidențialității și protecției împotriva represaliilor.

Comitet Executiv

Comitetul Executiv format din top management coordonează implementarea strategiilor și a planurilor de afaceri pe termen mediu și lung.

Prevenirea hărțuirii

Compania a adoptat proceduri clare pentru prevenirea și sancționarea hărțuirii la locul de muncă, inclusiv mecanisme de raportare și protecție a persoanelor implicate.

Delegare și responsabilitate

Principiul dublei semnături este aplicat în aprobarea operațiunilor, cu mandate clar definite pentru conducerea executivă și directorii de departamente.

Audit și control intern

Activitatea companiei este auditată anual, iar riscurile sunt evaluate constant pentru identificarea și gestionarea potențialelor neconformități.

Conformare și certificări

Sunt menținute și actualizate autorizațiile și certificările relevante în sprijinul respectării standardelor aplicabile în domeniul de activitate.

Securitate cibernetică

Compania asigură protecția informațiilor și menține cadrul legal privind securitatea datelor clasificate.

Digitalizare și platforme interne

Procesul de digitalizare este susținut prin implementarea unor soluții actualizate și modernizarea platformelor interne pentru îmbunătățirea eficienței.

Transparență financiară

Raportările financiare sunt realizate periodic, oferind informații complete și relevante pentru acționari, management și autorități.

Managementul riscurilor

Riscurile sunt identificate, evaluate și monitorizate constant. Sunt implementate mecanisme de control intern, inclusiv sisteme bazate pe dubla semnătură și proceduri de gestionare a riscurilor operaționale.

Structura de capital

Compania urmărește optimizarea resurselor financiare și atragerea de finanțări pentru susținerea stabilității și a dezvoltării pe termen lung.

Performanță construită prin echipe și structură

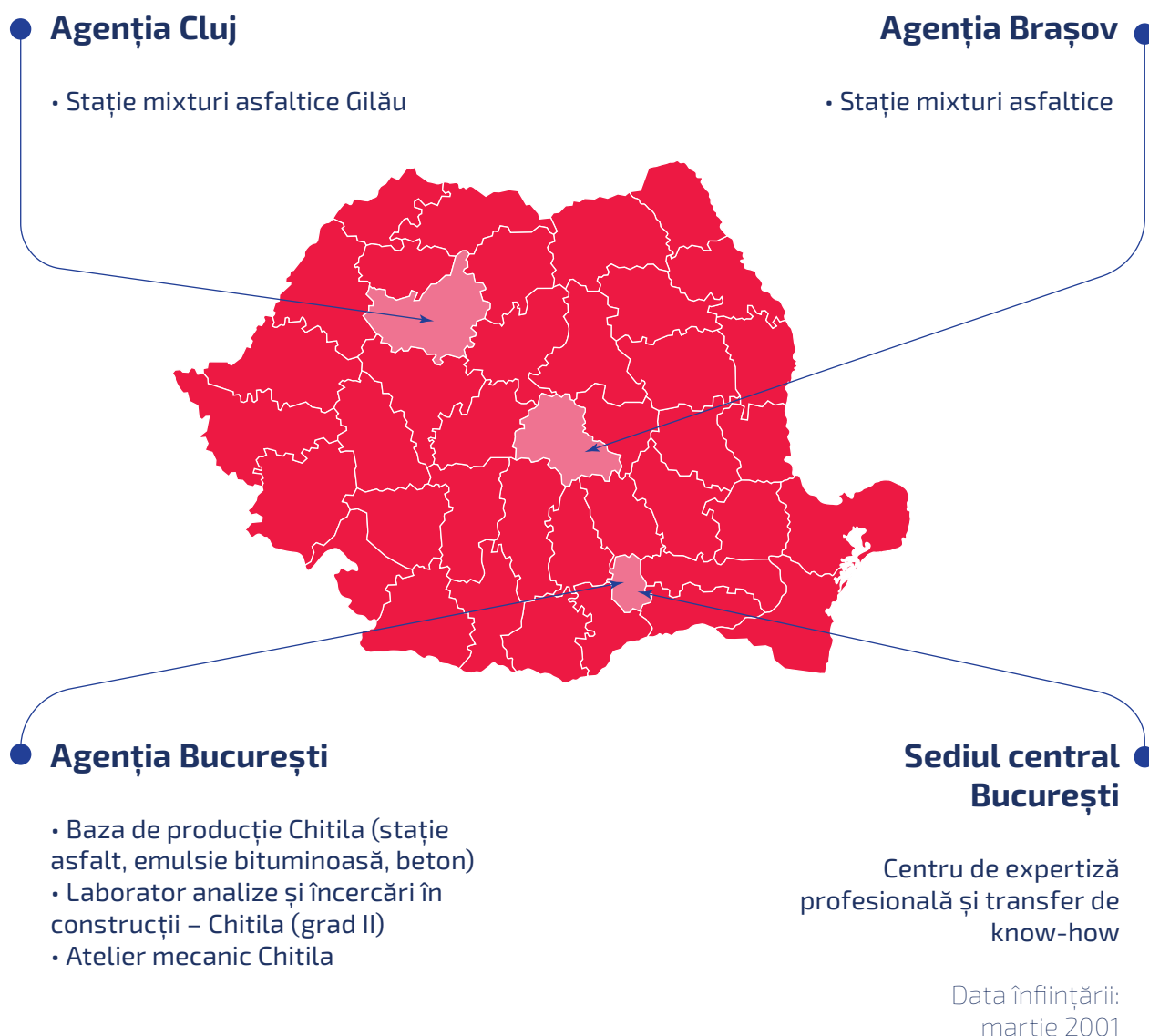


Activitatea Viarom este susținută de o structură operațională extinsă, formată din agenții regionale și departamente specializate. Prin colaborarea acestora, asigurăm desfășurarea eficientă a proiectelor și menținerea standardelor de calitate la nivelul întregii organizații.

Prezență națională

Coordonăm operațiuni la nivel național printr-o rețea integrată de agenții, baze de producție și centre specializate.

Prin structura noastră operațională asigurăm acoperire extinsă și capacitate de execuție în principalele regiuni ale țării. Agențiile și departamentele noastre funcționează coordonat, contribuind la livrarea eficientă a proiectelor și la menținerea standardelor de calitate și performanță.



Agenția București

Performanță consolidată într-un an de evoluție accelerată



“

Anul 2025 a reprezentat pentru Agenția București un an de creștere solidă și consolidare strategică, marcat de o majorare a cifrei de afaceri cu aproximativ 34% față de anul anterior.

Această evoluție reflectă capacitatea noastră de adaptare, organizarea eficientă a activității și încrederea partenerilor în profesionalismul echipei.

Într-un context dinamic al pieței construcțiilor, ne-am concentrat pe livrarea proiectelor la standarde ridicate de calitate, pe optimizarea resurselor și pe dezvoltarea unui portofoliu echilibrat de lucrări publice și private.

”

Andrei SAVU

Director Agenție București



Structura operațională a Agenției București

Trei direcții complementare care susțin performanța, eficiența și dezvoltarea sustenabilă

I. Sectorul Lucrări București

În 2025, activitatea din sectorul Lucrări București a fost orientată către consolidarea poziției noastre în infrastructura urbană și extinderea prezenței în proiecte complexe.

Am continuat colaborarea cu autoritățile locale prin creșterea gradului de execuție în cadrul acordurilor aflate în derulare pentru Primăria Sectorului 1, inclusiv reabilitarea Pieței Matache – un proiect cu impact direct asupra revitalizării zonei centrale.

Totodată, am demarat proiecte noi de modernizare și întreținere a infrastructurii rutiere în București – strada Drumul Roșii și Drumul Belșugului (Sector 6) – precum și în județul Ilfov, prin lucrări de reabilitare și modernizare a străzilor în orașul Chitila și în zona Livadă, comuna Mogoșoaia.

Segmentul infrastructurii pentru transport public urban a continuat să reprezinte o direcție strategică.

În 2025 am finalizat tronsonul de linie de tramvai cuprins între intersecția cu Bd. Pipera și intersecția cu str. Gheorghe Țițeica și am început lucrările pe Bulevardul Chișinău. Aceste proiecte au presupus coordonare tehnică avansată, integrarea lucrărilor în zone urbane intens circulate și respectarea unor termene stricte de execuție.

II. Sectorul Industrie București

Divizia industrială a susținut direct creșterea Agenției București prin utilizarea eficientă a capacităților de producție și menținerea unor standarde ridicate de calitate.

• **Stația de asfalt** a asigurat producția necesară proiectelor în derulare și partenerilor externi, cu un portofoliu diversificat de rețete adaptate cerințelor tehnice actuale.

• **Stația de emulsie** a susținut atât lucrările speciale, cât și livrările către piața externă, printr-o planificare riguroasă a ciclurilor de producție și utilizarea optimă a echipamentelor.

• **Stația de betoane** și-a consolidat poziția prin extinderea portofoliului de clienți și prin implicarea în proiecte de anvergură, inclusiv furnizarea de beton pentru lucrări de infrastructură de metrou. Anul 2025 a fost marcat de o creștere semnificativă a producției cu aproximativ 60% față de anul anterior, evoluție care reflectă eficiența operațională a echipei.

În 2025, activitatea industrială a urmărit echilibrul între volum și siguranță operațională prin controlul riguros al costurilor și selecția atentă a materiilor prime.

III. Sectorul Lucrări Speciale

Sectorul lucrărilor speciale a avut un rol important în susținerea activității la nivel național prin intervenții rapide și eficiente în domeniul tratamentelor bituminoase. În anul 2025 au fost realizați aproximativ 430.000 mp, activitatea fiind orientată către consolidarea relațiilor contractuale existente și livrarea constantă a unor soluții tehnice adaptate cerințelor fiecărui beneficiar.

Anul 2025 confirmă capacitatea Agenției București de a genera creștere sustenabilă și de a gestiona proiecte complexe într-un cadru operațional stabil. Rezultatele obținute reflectă profesionalismul echipei, disciplina organizațională și parteneriatele solide dezvoltate în timp.

Agencia Braşov

Evoluție susținută prin execuția proiectelor strategice de infrastructură



“

În 2025, Agenția Braşov a continuat consolidarea poziției Viarom Construct pe piața infrastructurii rutiere din regiune, gestionând proiecte majore de investiții, contracte de întreținere și lucrări pentru clienți privați.

Activitatea s-a concentrat pe execuția proiectului strategic DN73 LOT2, modernizarea DJ106B Vulcan – Holbav și dezvoltarea portofoliului pentru administrații locale și sectorul privat. ”

Bogdan PARTENE
Director Agenție Braşov



Rezultate operaționale și poziționare strategică

Coordonarea activităților și eficiența execuției

Activitate operațională

În ceea ce privește zona lucrări de întreținere, Agenția a derulat lucrări pentru DRDP Brașov, Comuna Sânpetru și sectorul VOB, incluzând reparații de drumuri asfaltate și pietruite, frezări, așternere de covoare asfaltice și tratări ale tasărilor, menținând rețeaua rutieră în parametri optimi.

În paralel, agenția a dezvoltat activitatea industrială prin operarea stației de asfalt și furnizarea de mixturi pentru clienți externi, contribuind la diversificarea veniturilor și la optimizarea utilizării capacităților de producție.

Diversificarea portofoliului s-a realizat prin încheierea de noi contracte cu CNAIR/DRDP Brașov, Bilka, Soridia și alți parteneri privați, valoarea contractelor active depășind 220 milioane lei. Toate lucrările au fost realizate prin respectarea procedurilor de calitate, siguranță și protecție a mediului, incluzând verificări riguroase în șantier și utilizarea responsabilă a resurselor, inclusiv prin reciclarea materialului frezat.

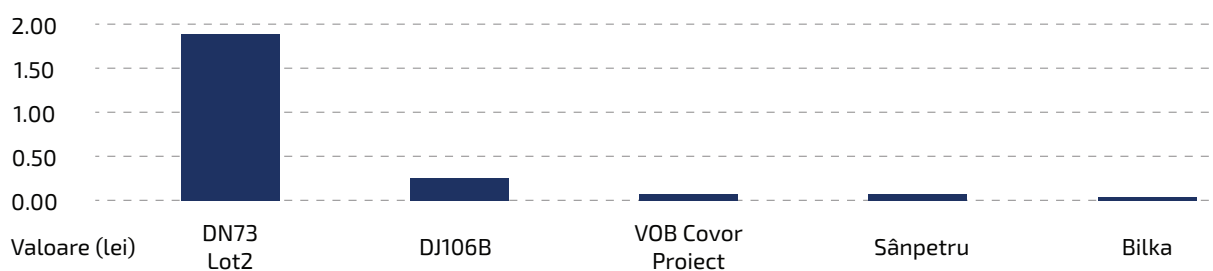
Performanță și poziționare

Rezultatele obținute confirmă capacitatea echipei Brașov de a gestiona proiecte complexe, menținând standarde ridicate de calitate și respectând cerințele tehnice și contractuale.

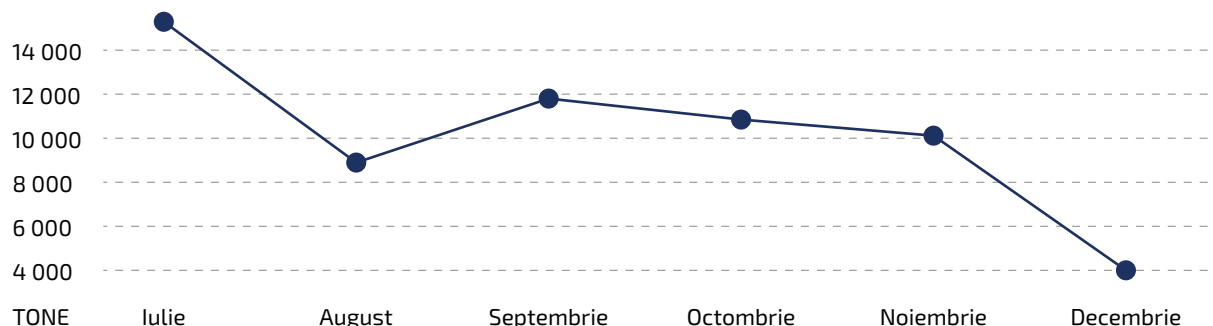
În 2025, Agenția Brașov a consolidat poziția Viarom Construct în regiunea centrală a României, gestionând proiecte majore de infrastructură rutieră și dezvoltând simultan activitatea industrială prin operarea stației de asfalt. Performanța operațională, diversificarea portofoliului și capacitatea de livrare a proiectelor complexe confirmă rolul strategic al agenției în cadrul companiei.

Agenția Brașov a demonstrat în 2025 o performanță remarcabilă, gestionând simultan proiecte majore de infrastructură și contracte de întreținere, menținând standarde ridicate de calitate și respectând termenii contractuali. Diversificarea portofoliului și creșterea capacității de producție pentru clienți externi confirmă consolidarea poziției pe piața locală și regională.

Distribuția valorii proiectelor - Agenția Brașov 2025



Producție mixtură asfaltică pe luni - 2025



Agenția Cluj

Consolidare strategică și dezvoltare operațională în regiunea Nord Vest România



“

În anul 2025, Agenția Cluj și-a consolidat poziția pe piața regională a lucrărilor de infrastructură prin diversificarea portofoliului de proiecte, implicarea în lucrări de anvergură și creșterea și stabilizarea activității stației de mixturi asfaltice.

Pentru perioada următoare, agenția își propune continuarea implementării proiectelor aflate în derulare, creșterea ponderii proiectelor cu complexitate tehnică ridicată, menținând standardele de calitate și eficiență operațională. ”

Cristian LUCACIU
Director Agenție Cluj



Infrastructură și performanță regională

În anul 2025, Agenția Cluj a continuat strategia de consolidare și dezvoltare pe piața lucrărilor de infrastructură de transport și a vânzărilor de mixturi asfaltice în regiunea de Nord Vest a României, menținând un ritm susținut al activității operaționale, al investițiilor și al dezvoltării resursei umane.

Activitate operațională în creștere

La nivel operațional, activitatea șantierelor Agenției Cluj s-a concentrat în principal pe execuția și continuarea proiectelor majore de infrastructură rutieră urbană din municipiile Cluj-Napoca și Turda. În paralel, au fost derulate lucrări de reabilitare și modernizare a rețelei rutiere în localități urbane și rurale din județul Cluj și județele limitrofe.

Portofoliul agenției a inclus și proiecte cu finanțare privată, vizând realizarea de drumuri de acces, platforme industriale, parcuri, alei și diverse alte obiective de infrastructură. Totodată, o direcție nouă de dezvoltare a fost reprezentată de lucrările din zona transportului feroviar, care au marcat extinderea și diversificarea activității agenției.

Ponderea lucrărilor finanțate din fonduri publice a rămas dominantă, însă lucrările cu finanțare privată și-au menținut un aport constant, confirmând capacitatea Agenției Cluj de a răspunde cerințelor unei piețe diversificate.

Proiecte majore în derulare

În anul 2025, Agenția Cluj și-a continuat implicarea în proiectul strategic Drum TransRegio Feleac TR35 – Etapa I, respectiv Centura Metropolitană TR35 și drumurile de legătură, Tronson 1 – Drum B4.1 – Modernizare DN1 (km 481+500 – km 483+655), proiect derulat pentru Municipiul Cluj-Napoca, în parteneriat cu Electrogrup SA, în valoare de 94.240.936,79 lei fără TVA.

Pe parcursul anului, activitatea s-a concentrat pe finalizarea etapelor de proiectare și pe demararea, respectiv accelerarea lucrărilor de execuție. De asemenea, au fost organizate șantierele și au fost mobilizate resursele necesare pentru asigurarea unei desfășurări conforme cu graficul de execuție.

Prin amplexarea sa, dar și prin provocările tehnice pe care le ridică, proiectul rămâne un reper major în activitatea Agenției Cluj, consolidând rolul acesteia în dezvoltarea infrastructurii rutiere la nivel regional.



Stația de asfalt Gilău

Stația de producție a mixturilor asfaltice din Gilău amplasată strategic lângă nodul rutier A3–DN1 a continuat să reprezinte un pilon important al activității agenției.

Pe parcursul anului, stația a funcționat la o capacitate ridicată, asigurând atât necesarul proiectelor interne, cât și comenzile clienților externi, în special din sectorul privat. Menținerea unui portofoliu diversificat de beneficiari a confirmat încă o dată poziția stației ca punct de referință regional recunoscut pentru calitatea mixturilor asfaltice și pentru profesionalismul echipei care o operează.

Veniturile generate de activitatea stației au continuat să reprezinte o componentă semnificativă din cifra de afaceri a agenției.

Departamentul Financiar



Viarom Construct are în componența sa o echipă cu experiență solidă în domeniul financiar-contabil, respectiv analiză, control și raportare financiară, care își îndeplinește pe deplin rolul de partener important în angrenajul de business al companiei.

Management financiar și conformitate

Aceasta contribuie la asigurarea unui management financiar eficient, la îndeplinirea cerințelor legislative în domeniul contabilității și fiscalității, precum și la menținerea unei comunicări eficiente cu echipa managerială și a unui mediu solid de control financiar intern.

Planificare și monitorizare financiară

Prin acțiunile sale, Departamentul Financiar asigură disponibilitatea resurselor financiare necesare derulării contractelor cu partenerii, precum și realizarea proiecțiilor și monitorizarea indicatorilor financiari ai companiei, astfel încât obiectivele strategice să fie atinse.

mil. RON

Cifra de Afaceri:

327

2025

Număr mediu angajați

285

la 31 dec 2025

Număr angajați

300

2025
Șantiere

68

2025
Șantiere noi

56

Tone
Producție mixturi asfaltice

289 588

mc
Producție betoane

42 642

Tone
Producție emulsie

4 905

În cele ce urmează sunt prezentate principalele acțiuni derulate de către echipa din cadrul Departamentul Financiar în anul 2025, structurate pe principalele linii de activitate.

Asigurarea unui management financiar eficient

Recalibrarea structurilor de finanțare împreună cu instituțiile finanțatoare pentru asigurarea resurselor necesare corelate cu dimensiunea business-ului, prin accesarea facilităților de finanțare pentru capital de lucru și investiții.

Asigurarea unei planificări financiare eficiente prin utilizarea unor instrumente precum proiecțiile de flux de numerar, urmărirea acestora, planificarea plăților, precum și dimensionarea corectă a resurselor pentru activitățile de investiții.

Asigurarea sistemului de analiză și raportare managerială

Îmbunătățirea sistemului de raportare managerială pentru a obține informații financiare relevante și în timp util, care să răspundă nevoilor de informare ale echipei de management.

Analizarea datelor și comunicarea promptă a riscurilor și oportunităților către echipa managerială, în sprijinul procesului decizional și al atingerii obiectivelor strategice ale companiei.

Asigurarea sistemului de raportare financiară și fiscală

Realizarea la timp și corect a raportărilor de situații financiare și a declarațiilor fiscale către autorități conform cerințelor legislative din domeniul contabilității și fiscalității.

Derularea procesului de auditare a situațiilor financiare anuale în mod eficient, la o dată mult anterioară celei menționate de legislație, aducând un avantaj companiei în negocierile cu instituțiile finanțatoare, în vederea obținerii de finanțări sau a prelungirii celor existente.

Consolidarea sistemului de control intern și risk management

Consolidarea echipei de Control de Gestiune intern la nivel de Agenție pentru a întări sistemul de control financiar intern al companiei.

Asigurarea unui sistem de control intern în Departamentul Financiar prin segregarea responsabilităților de înregistrare, verificare, raportare între membrii echipei și prin îmbunătățirea procedurilor de lucru.

Asigurarea unui sistem de credit risk management prin menținerea sistemului de acceptare clienți, stabilire și respectare limite de credit și stabilirea procedurilor de monitorizare și colectare creanțe.

Asigurarea și dezvoltarea unui mediu IT performant

Consolidarea sistemului ERP - Business Central în cadrul companiei prin efectuarea de îmbunătățiri ale ERP cu scopul de a crește eficiența pe procesele financiare și de business, cum ar fi integrarea bugetului din faza de ofertare cu faza de execuție, automatizarea procesului de înregistrare a transferului de produse finite din stații în șantier.

De asemenea, au fost dezvoltate rapoarte în Power BI pentru informare managerială din diverse departamente precum Achiziții și Mecanizare.



“

În 2025, Departamentul Financiar a contribuit direct la stabilitatea companiei prin consolidarea finanțărilor, îmbunătățirea raportării și întărirea controlului intern, susținute de digitalizarea continuă a proceselor și a instrumentelor de analiză.

”

George Dinu
Director Financiar

Departamentul Resurse Umane



În 2025, Departamentul de Resurse Umane a susținut transformarea organizației printr-o abordare integrată: dezvoltarea oamenilor, optimizarea proceselor și accelerarea digitalizării.

Am investit în programe de formare relevante, am consolidat retenția talentelor și am implementat soluții care cresc eficiența și transparența internă. Aceste direcții ne permit să răspundem mai bine cerințelor pieței și să construim o experiență profesională mai solidă pentru echipa noastră.

Consolidarea culturii și dezvoltării organizaționale

Anul 2026 marchează un moment important în istoria companiei, 25 de ani de activitate. Pentru noi acest moment reprezintă un angajament de continuitate.

Transformare organizațională

Pentru echipa de Resurse Umane, 2025 a fost un an al transformării, un an în care am privit cu atenție la nevoile companiei, pornind de la redefinirea culturii organizaționale, astfel încât să reflecte misiunea și viziunea oamenilor cu care construim zi de zi. Totodată, am urmărit consolidarea unui mediu de lucru bazat pe colaborare, implicare și dezvoltare profesională continuă.

Dezvoltarea talentelor și programe de învățare

Investiția în oameni este esențială, cu atât mai mult într-un context marcat de costuri mari în recrutare și de o piață competitivă în care retenția și dezvoltarea talentelor devin priorități critice. Am implementat programe noi, relevante pentru realitatea operațională și pentru competențele cerute pe piață, precum traininguri de Excel, Power BI și Copilot, cursuri tehnice și de specializare. În ceea ce privește noua generație de lideri, trei dintre colegii noștri au participat la programul Executive MBA, susținând astfel planul de succesiune.

Digitalizare

Digitalizarea a reprezentat unul dintre pilonii esențiali ai anului 2025. Implementarea primelor patru module din Colorful HR, lansarea noului intranet și continuarea proiectului Advanced Thinking au contribuit la transparentizarea proceselor, optimizarea fluxurilor de lucru și îmbunătățirea experienței angajaților.

În paralel, am rămas implicați activ în comunitate prin acțiuni de plantare, provocări sportive și sprijin pentru proiectul „Construim Spitale din Bani Publici”.

Dezvoltare integrată: oameni, procese și digitalizare

Dacă în anii precedenți ne-am concentrat preponderent pe consolidarea legăturii cu oamenii și pe dezvoltarea profesională, în 2025 am început să investim nu doar în oameni ci și în optimizarea proceselor și digitalizare. Aceste aspecte ne permit să ținem pasul cu ritmul alert al pieței și să oferim o experiență îmbunătățită angajaților noștri.



“

Ne propunem să accelerăm digitalizarea și optimizarea proceselor de HR, să consolidăm cultura organizațională și să susținem dezvoltarea continuă a oamenilor. În același timp, vom continua să investim în programele universitare și în parteneriatele care contribuie la formarea viitoarelor generații de profesioniști.

”

Adina Ispas

Director Departamentul Resurse Umane

Departamentul Juridic



În anul 2025, Departamentul Juridic a avut un rol esențial în susținerea activității operaționale și financiare a societății, contribuind în mod activ la coordonarea, gestionarea și soluționarea litigiilor, recuperarea creanțelor, derularea proiectelor strategice și implementarea unor procese interne cu impact organizațional.

Activitatea departamentului a fost orientată către asigurarea conformității legale, gestionarea riscurilor juridice și furnizarea unui suport juridic constant departamentelor operaționale și financiare, în vederea bunei desfășurări a activității societății.

**Sume încasate
în anul 2025 în
dosarele
gestionate
intern**

lei

112 837

**Contracte de
achiziții publice
semnate în
urma soluțiilor
favorabile
obținute la CNS**

2

Proiecte strategice

Departamentul Juridic a avut o implicare activă și continuă în derularea proiectelor strategice de finanțare, în special în ceea ce privește aprobarea, negocierea, semnarea și implementarea contractelor cu instituțiile finanțatoare, asigurând suport juridic pe întregul parcurs al proceselor.

Proiecte gestionate în relația cu finanțatorii

Semnarea contractului de credit cu BCR și constituirea dreptului de ipotecă asupra terenurilor deținute de Viarom, în favoarea băncii finanțatoare

Procedura de radiere a ipotecilor imobiliare înregistrate în favoarea Exim Bank

Pregătirea colaborării cu Raiffeisen Bank

Proceduri de lucru și regulamente

Departamentul Juridic a oferit suport în redactarea și implementarea procedurilor interne cu relevanță organizațională, contribuind astfel la standardizarea proceselor și la alinierea acestora cu cerințele legale aplicabile.

- Procedură mecanizare
- Procedură internship
- Proiect REGES (HR)
- Procedură Evaluare Performanță Angajați
- Regulament contractare achiziții publice
- Procedură privind prevenirea și combaterea hărțuirii
- Procedură de recuperare creanțe (în curs de finalizare)

Litigii și recuperare creanțe gestionate în intern

Dosare noi gestionate în anul 2025

8

Total dosare gestionate

42

Contestații la CNSC

13

Plângeri împotriva deciziilor CNSC

2



“

În 2025, Departamentul Juridic a asigurat suport constant, susținând securizarea finanțărilor, funcționarea eficientă a activităților corporate și recuperarea creanțelor, cu impact direct asupra stabilității operaționale și financiare a societății.

”

Romina Nicula
Director Juridic

Departamentul Ofertare



În anul precedent, Departamentul de Ofertare a desfășurat o activitate intensă și susținută, gestionând un portofoliu complex de licitații și proceduri de achiziție publică la nivel național. Ne-am concentrat pe acoperirea integrală a fluxului de ofertare, de la analiza documentațiilor și clarificări, până la elaborarea propunerilor tehnico-financiare, asigurând livrabile corecte, complete și aliniate la cerințele de eligibilitate.



Dincolo de cifre și proceduri, cheia ritmului susținut și a calității cerute de proiectele noastre a fost munca în echipă. Coordonarea constantă cu departamentele Tehnic, Achiziții și Financiar a rămas fundamentul activității noastre pe tot parcursul anului.

Anul 2025 a fost marcat de participarea noastră la proiecte de infrastructură de importanță strategică, ce au necesitat o muncă intensă de analiză și verificare:

Execuție & reabilitare

Am elaborat și depus oferte pentru lucrări de anvergură în București, un efort major concentrându-se pe serviciile de proiectare și execuție pentru consolidarea și reabilitarea Pasajului Lujerului, Pasajului Bucur Obor și a Podului Băneasa.

Proiecte rutiere majore

Am gestionat ofertarea pentru proiecte rutiere vitale: lărgirea la 4 benzi a drumului de legătură între A1 și DN7, realizarea pasajului rutier de la intersecția DN 1 cu DN 73A (Predeal), precum și Varianta de ocolire Vaslui.

Infrastructură aeroportuară

Spre finalul anului, am pregătit documentația pentru o lucrare de mare complexitate la Aeroportul Internațional Henri Coandă București (reabilitarea și modernizarea PDA 1, inclusiv a căilor de rulare și a sistemelor de siguranță).

Datorită competitivității ofertelor și respectării integrale a cerințelor, eforturile noastre s-au concretizat în adjudecarea a numeroase proiecte:

Execuție & proiectare urbană

PROIECTARE ȘI EXECUȚIE LUCRĂRI DE REPARAȚII STRĂZI, PARTE CAROSABILĂ ȘI TROTUARE ÎN MUNICIPIUL BUCUREȘTI - Lot 1 - Proiectare și execuție lucrări de reparații străzi, parte carosabilă și trotuare în Municipiul București - Sectorul 1.

Reabilitare infrastructură rutieră

Servicii de proiectare și lucrări de execuție pentru: Lot I - Reabilitare Sistem Rutier Drumul Belșugului - Sector 6, București, Lot II - Reabilitare Sistem Rutier Drumul Roșii - Sector 6, București.

Modernizare urbană

Proiectare și Execuție pentru realizarea obiectivului de investiții: MODERNIZARE STRĂZI - STRADA NARCISELOR, BRAȘOV (contract obținut în cadrul asocierii VALDEK IMPEX SRL - VIAROM CONSTRUCT - SRLFIXIMO SRL - BETA COPS SRL).

Întreținere periodică

Acord Cadru de lucrări având ca obiect: Lucrări de întreținere periodică - covoare asfaltice pe rețeaua de drumuri naționale din administrarea DRDP București - Lot SDN Alexandria.

Acord cadru rutier

Acord Cadru de lucrări având ca obiect: Lucrări de întreținere periodică - covoare asfaltice pe rețeaua de drumuri naționale din administrarea DRDP București - Lot SDN Târgoviște.

Întreținere curentă

Lucrări de întreținere curentă pe timp de vară parte carosabilă, acostamente, benzi de urgență și benzi de încadrare pe DRDP Cluj (ACORD CADRU 4 ANI)

Acord cadru rutier

Acord Cadru de lucrări având ca obiect: Lucrări de întreținere periodică - covoare asfaltice pe rețeaua de drumuri naționale din administrarea DRDP București - Lot 2 SDN Giurgiu.

Furnizare beton

Furnizare BETON C 8/10, C16/20, C25/30, gata de turnare CMESB.

Întreținere sezonieră

Lucrări de întreținere periodică pe timp de vară - Straturi bituminoase foarte subțiri executate la rece pe DN 1C km 94+000 - 104+000.



“

Am colaborat îndeaproape cu Departamentul Juridic pentru a proteja interesele companiei și a asigura aplicarea corectă a cadrului legal. Un rezultat important a fost susținerea poziției noastre în contestarea Lotului SDN Alexandria, finalizat cu menținerea rezultatului și semnarea contractului. Am aplicat aceeași abordare și în alte proceduri relevante, precum SDN Târgoviște, Botoșani și Iași.

”

Mihaela Cîrstea
Șef Serviciu Ofertare

Departamentul Achiziții



În anul 2025, Departamentul Achiziții a avut un rol esențial în susținerea operațiunilor și a proiectelor companiei prin asigurarea resurselor necesare, optimizarea costurilor și întărirea relațiilor comerciale.



Ne-am consolidat rolul de partener strategic în cadrul companiei prin susținerea performanței operaționale și suportul oferit în proiecte. Printr-o abordare orientată spre eficiență, colaborare și adaptabilitate, departamentul a creat premise solide pentru optimizare și dezvoltare în perioada următoare.

Activitatea a fost orientată către eficiență, continuitate operațională și suport pentru procesele de ofertare, departamentele suport și agenții prin:

Achiziții

- Flux continuu și eficient al proceselor
- Reînnoirea contractelor la timp

Transparență

- Creșterea trasabilității contractelor

Relații furnizori

- Dezvoltarea parteneriatelor strategice

Contracte comerciale

- Optimizare prin renegocierea clauzelor
- Control pe preț, termene și garanții

Suport operațional

- Sprijin pentru Departamentul Ofertare
- Suport pentru departamente și agenții

Dezvoltarea parteneriatelor strategice și optimizarea proceselor interne pentru creșterea eficienței și consolidarea relațiilor comerciale:

Parteneriate

- Extinderea colaborării cu furnizori relevanți
- Diversificarea portofoliului de materiale și servicii
- Contracte-cadru noi

Management furnizori

- Revizuirea listelor de furnizori acceptați
- Listă unică disponibilă în Vianet

Strategic

- Contract pentru energie din surse sustenabile

Operațional

- Coordonarea mutării sediului
- Respectarea termenelor și eficiență logistică

Digitalizare

- Sistem digital pentru managementul contractelor
- Extinderea utilizării în agenții

Relații comerciale

- Interacțiuni directe cu furnizori strategici
- Evaluări și consolidare parteneriate

Impact asupra organizației:

Creșterea
eficienței
proceselor
interne

Îmbunătățirea
comunicării
interdeparta-
mentale

Optimizarea
condițiilor
comerciale și
reducerea
riscurilor
operaționale

Creșterea
calității
procesului de
ofertare

Asigurarea
continuității
contractuale
și a stabilității
operaționale.



“

Pentru anul 2026, Departamentul achiziții este orientat spre continuarea digitalizării proceselor, extinderea portofoliului de furnizori strategici și creșterea eficienței operaționale.

”

Anca Toader

Director Departamentul Achiziții

Departament Conformitate

În 2025 Departamentul Conformitate, structurat în patru departamente cheie — HSEQ, Tehnic, Topo și Contract Management, a avut un rol esențial în susținerea activităților operaționale ale companiei.



HSEQ

Tehnic

Topo

Contract Management

Activitate operațională și contractuală

Topo, Contract Management și monitorizarea contractelor în execuție

Dep. Topo — Suport tehnic esențial pentru execuție

Departamentul Topo a avut o contribuție semnificativă în proiectele de infrastructură prin asigurarea de servicii topografice precise și adaptate cerințelor din teren.

Un proiect major a fost cel desfășurat pe DN 73 (Pitești – Câmpulung – Brașov), Lot 2, unde echipa a realizat trasări și măsurători detaliate pentru întregul traseu, utilizând aparatura și utilajele dotate cu tehnologie 3D.

Departamentul a contribuit la fluidizarea lucrărilor și la prevenirea blocajelor tehnice pe șantieri prin identificarea și corectarea punctuală a deficiențelor din proiect, asigurând condiții optime pentru execuție.

Rolul Contract Managerului în gestionarea riscurilor și contractelor

Multitudinea și complexitatea problematicilor contractuale din 2025 au beneficiat de monitorizare și sprijin continuu din partea Contract Managerului, atât în identificarea riscurilor specifice activității de construcție și întreținere a infrastructurii rutiere, cât și a potențialelor litigii sau necesități de revendicări.

Pe parcursul anului, Contract Managerul a asigurat legătura între departamentele tehnic, juridic și financiar — administrarea corectă a contractelor, verificarea respectării obligațiilor și menținerea evidenței documentelor și a modificărilor intervenite.

Prin această abordare integrată, s-a asigurat desfășurarea coerentă și conformă a proiectelor derulate în 2025.

Contracte în execuție monitorizate în anul 2025

Agencia Brașov

Execuție lucrări la obiectivul „Modernizare DN 73 km 13+800–km 42+850, km 54+050–km 128+250 Pitești–Câmpulung–Brașov” – sector km 54+050–km 128+250 – Lot 2 km 92+000–km 128+250

213 492 774,48 lei (fără TVA)

Agencia Cluj

Drum TransRegio Feleac TR35 – Etapa I / Centura Metropolitană TR35 și Drumuri de Legătură, Faza I – Tronson 1 – Drum B4.1 – Modernizare DN1 de la km 481+500–km 483+655

94.240.936,79 lei (fără TVA)

Dosare — suport tehnic în colaborare cu Dep. Juridic

- Dosar 4572/2/2022 (1/2017) – Arbitraj 1– acțiune în anulare (VO Brașov)
- Dosar 3464/2/27.05.2025 – Arbitraj 2– Recurs în anulare Sentință arbitrală 49/2025 (VO Brașov)

- Dosar 34123/3/2018 – DRDP Cluj – Curtea de Conturi
- Dosar 333/93/2017 – UAT Pantelimon
- Dosar 17205/245/2018 – Apel Mihila (Iași)



“

Printr-o abordare integrată, am urmărit respectarea standardelor naționale, menținerea certificărilor și adaptarea continuă la cerințele din teren și ale pieței.

Ovidiu Oprea
Director Conformitate

”

Departamentul Tehnic



Departamentul Tehnic reprezintă un pol de expertiză în cadrul companiei atât pentru șantierele și instalațiile industriale, cât și pentru colegii din domeniul licitațiilor, achizițiilor, juridic și resurse umane.



Activitate și responsabilități

De la planificare și proiectare până la execuție și recepție finală

Pilonul central al activității departamentului este expertiza în elaborarea procedurilor de lucru interne pentru garantarea respectării normelor legale, a standardelor de calitate și a cerințelor beneficiarilor pe șantierele realizate de societatea noastră.

Responsabilități principale

- Colaborarea strânsă cu colegii responsabili de aprovizionarea materialelor necesare derulării lucrărilor, asigurând conformitatea cu cerințele proiectelor și ale standardelor în vigoare.
- Verificarea documentației tehnice în faza de licitație, inclusiv planuri, devize și specificații.
- Colaborarea interdepartamentală privind stabilirea soluțiilor optime pentru execuția lucrărilor, în funcție de complexitatea fiecărui proiect.
- Coordonarea echipelor din teren pentru realizarea inspecțiilor periodice pe șantier, cu scopul de a asigura respectarea legislației, a caietelor de sarcini și a standardelor specifice.

Instalații industriale

În cadrul instalațiilor industriale de producție materiale de construcții (mixturi asfaltice, emulsii bituminoase și betoane), se verifică performanța calitativă a materiilor prime și a producției realizate cu ajutorul echipelor din cadrul Laboratorului de Analize și Încercări.

Ne asigurăm că produsele fabricate respectă standardele de produs și legislația în domeniu și au toate documentele necesare în vederea punerii pe piață a acestora.

Totodată, Departamentul Tehnic este implicat în procesul de revizuire a normativelor aplicabile în domeniul construcțiilor de drumuri.

Tehnologii avansate

În ultimul an, departamentul a continuat utilizarea tehnologiilor avansate pentru măsurători, modelare și analiză, inclusiv echipamente precum: **DYNATEST, LiDAR – TOPCON, Reciclare în situ.**

Sunt dezvoltate metode de execuție a lucrărilor de drumuri care au contribuit la eficientizarea consumului de resurse, inclusiv tehnologia de reciclare la rece în situ realizată pe șantierul DN 73, lot Fundata – Brașov.

Obiective pentru perioada următoare

Extinderea activității de verificare a capacității portante cu echipamentul DYNATEST și consolidarea utilizării echipamentului LiDAR – TOPCON.

Consolidarea proceselor de lucru pentru atingerea obiectivului principal: susținerea dezvoltării durabile a companiei, printr-o abordare modernă, eficientă și orientată spre performanță.

Susținerea dezvoltării profesionale a personalului prin programe dedicate de training și specializare.



“

Ne concentrăm pe livrarea unor proiecte conforme și eficiente, prin colaborare interdepartamentală, control riguros și utilizarea tehnologiilor moderne în execuție.

”

Tudor Simion
Director Tehnic

Departamentul HSEQ



Activitatea Departamentului HSEQ în anul 2025 s-a concentrat pe menținerea standardelor de calitate, optimizarea proceselor interne, siguranța operațională și conformarea cu legislația de mediu, având ca obiectiv dezvoltarea unei culturi organizaționale responsabile și orientate spre performanță.



Calitate, securitate, mediu și conformitate

Ofertare & Asigurarea Calității

Serviciul de Asigurare a Calității a avut un rol esențial în procesul de ofertare, prin elaborarea documentațiilor tehnice necesare pentru **26 de oferte depuse** în platforma SEAP. Activitatea a implicat analiza cerințelor din documentele de atribuire, redactarea materialelor și colaborarea interdepartamentală pentru asigurarea conformității tehnice.

Certificare & menținerea SMI

În 2025 a avut loc auditul de recertificare realizat de RINA SIMTEX, pentru evaluarea proceselor principale și de suport și verificarea respectării standardelor ISO. Auditul a confirmat eficiența măsurilor implementate, iar societatea a obținut noi certificate ce reconfirmă angajamentul pentru calitate, protecția mediului și sănătatea și securitatea în muncă.

Formare și Îmbunătățire Continuă

Departamentul HSEQ a organizat sesiuni de instruire pentru actualizarea cunoștințelor privind procedurile interne, standardele ISO și bunele practici. Aceste acțiuni au contribuit la prevenirea incidentelor, îmbunătățirea performanței și consolidarea unei culturi bazate pe responsabilitate și siguranță. Totodată, au fost analizate incidentele și monitorizate performanțele sistemului.

Securitatea și Sănătatea în Muncă

Compania a menținut siguranța la locul de muncă drept prioritate, pe baza evaluării riscurilor și a principiilor dezvoltării durabile. Au fost implementate măsuri pentru prevenirea accidentelor majore, cu obiectivul „0 accidente de muncă”. Practici precum „5 minute de securitate”, „Sfertul de oră de securitate”, raportarea aproape-accidentelor și aplicarea Codului Viaroute au consolidat cultura de prevenție.

Audituri Interne în Agenții și Șantiere

Audituri interne au fost desfășurate în agențiile din Brașov, București și Cluj, pe șantierele active și la sediul central, pentru verificarea conformității proceselor, identificarea neconformităților și evaluarea eficienței măsurilor corective implementate.

Protecția mediului

Activitatea de mediu a urmărit conformarea cu legislația în vigoare, iar în 2025 compania a înregistrat „0 poluări accidentale”. Au fost monitorizate emisiile, zgomotul, apele uzate și gestionarea deșeurilor, inclusiv a celor periculoase. Compania a continuat eficientizarea consumului de combustibil, apă și energie, valorificarea asfaltului recuperat și reducerea temperaturilor de fabricare pentru diminuarea consumului de gaz și CO₂. Sustenabilitatea rămâne un angajament strategic, cu direcții privind economia circulară și responsabilitatea ESG.

Autorizații AFER & Transport Urban pe Șine

Departamentul a gestionat menținerea valabilității autorizațiilor AFER și AFTUS, precum și a agrementelor și specificațiilor tehnice. În 2025 au fost întocmite documentații pentru noi autorizații și extinderea domeniilor existente. Domeniile incluse în autorizațiile AFER (AF nr. 233 și AF nr. 316) acoperă lucrări complexe de infrastructură feroviară și transport urban pe șine. Lunar, au fost transmise rapoarte către AFER, AFTUS și AGIFER privind producția tehnică și monitorizarea conformității.



“

Prin monitorizare continuă, prevenție și respectarea standardelor de calitate, am consolidat un sistem orientat către siguranță, conformitate și îmbunătățire permanentă.

”

Adrian Ionescu
Director HSEQ

Departamentul de Mecanizare



În anul 2025, Departamentul de Mecanizare a reușit să îndeplinească obiectivele asumate prin Strategic Business Plan (SBP), contribuind semnificativ la buna desfășurare a activităților operaționale ale companiei și la susținerea șantierelor aflate în execuție.



Stabilitate, eficiență și orientare către dezvoltare

Performanță bugetară

Obiectivele bugetare stabilite pentru anul 2025 au fost îndeplinite atât la nivelul echipamentelor, cât și la nivelul cheltuielilor cu personalul departamentului (șoferi și deservenți). Rezultatele obținute au fost conforme cu prevederile bugetare asumate, demonstrând o gestionare eficientă a resurselor materiale și umane.

Managementul resurselor umane

În contextul unei piețe a forței de muncă reprezentate de fluctuații și deficit de personal calificat, Departamentul de Mecanizare a reușit recrutarea a aproximativ 25 de angajați noi. Prin aceste demersuri a fost atins obiectivul operațional „1 echipament = 1 deservent”, asigurându-se respectarea planificărilor de lucru și a cerințelor de calitate.

Autobetoniere & transport agregate

Au fost achiziționate patru autobetoniere noi cu capacitatea de 9 m³, care respectă cele mai recente norme de poluare și standarde de siguranță în exploatare. Aceste investiții au contribuit la creșterea calității serviciilor și la extinderea gamei de servicii în furnizarea betonului. Au fost achiziționate și semiremorci destinate transportului de agregate, asigurând ritmicitatea procesului de producție.

Digitalizare și optimizarea costurilor

În anul 2025 au fost instalate sisteme de monitorizare a activității și a consumurilor de carburant pe echipamentele din dotare. Implementarea acestor soluții a permis o urmărire mai riguroasă a modului de utilizare a utilajelor și a condus la o optimizare a costurilor de exploatare.

Echipamente de laborator

În vederea menținerii unui standard ridicat de calitate atât în producția industrială, cât și în execuția lucrărilor pe șantiere, au fost realizate investiții de aproximativ 150.000 euro în echipamente de laborator. Acestea permit efectuarea încercărilor de calitate pentru mixturi asfaltice, atât pentru uz intern, cât și pentru potențiali beneficiari externi.

Reînnoirea parcului de utilaje

Conform politicii de reînnoire a parcului de utilaje, în anul 2025 au fost achiziționate utilaje performante care au înlocuit echipamentele vechi, contribuind la creșterea eficienței operaționale, reducerea costurilor de mentenanță și îmbunătățirea siguranței în exploatare. Astfel, au fost înlocuite un buldoexcavator și un cap tractor care respectă cele mai noi standarde privind reducerea noxelor.

Concluzii – Performanță consolidată și fundament pentru creștere

Obiective bugetare îndeplinite la nivelul echipamentelor și al cheltuielilor cu personalul, cu gestionare eficientă a resurselor.

Investiții strategice în autobetoniere, echipamente de laborator și reînnoirea parcului de utilaje pentru creșterea performanței.

Premise solide pentru activitatea viitoare prin digitalizare, optimizare operațională și atragerea de personal calificat.



“

Prin investiții constante în echipamente, digitalizare și oameni, ne-am consolidat capacitatea operațională și eficiența activităților din teren.

Valentin Irava
Director Mecanizare

”



**Fiecare proiect
reprezintă un
angajament ferm
pentru calitate,
siguranță și
dezvoltare
sustenabilă.**

Fiecare proiect pe care îl dezvoltăm reflectă angajamentul nostru pentru calitate, eficiență operațională și respect față de comunitățile în care activăm. Investim în oameni, în tehnologie și în procese, pentru a construi nu doar infrastructură, ci și relații durabile bazate pe încredere.

Contact

Sediu Central

Calea Floreasca nr. 169A, etaj 1, sector 1
București (AFI Park Floreasca, etaj 1)
Tel: +40 212 420 689
E-mail: office@viarom.ro

Agenția București

Str. Rudeni nr. 70, Chitila, jud. Ilfov
Tel: +40 756 156 691

Agenția Cluj

Str. Avram Iancu nr. 32A, etaj 2
Tel: +40 742 171 324

Agenția Brașov

Str. 13 Decembrie nr. 143, intrarea 2, etaj 1
Tel: +40 742 190 691

viarom.ro



viarom.ro

VIAROM CONSTRUCT

Conectăm comunități, construim împreună.